

حكومة  
الجمعيات  
الأهلية

مكين



وزارة العمل  
والتنمية الاجتماعية  
المملكة العربية السعودية

وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

دليل معايير حكومة  
الجمعيات الأهلية

الجزء الأول: معيار السلامة المالية

1	<b>مقدمة</b>
3	<b>معيار السلامة المالية في نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية</b>
4	المواد ذات العلاقة بمعيار السلامة المالية في نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية
6	المواد ذات العلاقة بمعيار السلامة المالية من اللائحة التنفيذية
10	<b>البنود المالية المعتبرة لحساب مؤشرات السلامة المالية</b>
14	<b>أمثلة تطبيقية للبنود المالية المعتبرة لحساب مؤشرات السلامة المالية</b>
23	<b>مؤشرات السلامة المالية</b>
26	<b>مؤشرات الأداء المالي</b>
27	نسبة المصاريف الإدارية
30	نسبة مصاريف البرامج
33	نسبة مصاريف جمع التبرعات
35	كفاءة جمع التبرعات
37	<b>مؤشرات القدرة المالية</b>
38	نمو مصاريف البرامج
41	نمو الإيرادات الرئيسية
44	نسبة رأس المال العامل

تسعى الجمعيات الأهلية إلى تحقيق الاستدامة المالية وذلك من خلال تنمية مواردها المالية عبر جمع التبرعات وعضويات الاعضاء والاستثمارات والوقفات والزكوات وغيرها من المصادر المشروعة، ويتطلب هذا ادارة مالية جيدة داخل الجمعية الأهلية لتحقيق قدرة على الاستدامة المالية والاداء المالي. وتخضع هذه العملية لمنظومة من الانظمة واللوائح وهي كما يلي:

- نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم (٦٢) وتاريخ ١٨/٢/١٤٣٧هـ والمصادق عليه بالمرسوم الملكي رقم (٨/م) وتاريخ ١٩/٢/١٤٣٧هـ
- اللائحة التنفيذية لنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادرة بقرار وزاري بتاريخ ١١/٦/١٤٣٧هـ
- نظام مكافحة غسل الأموال ولائحته التنفيذية الصادر بمرسوم ملكي رقم م/٣١، بتاريخ ١١/٥/١٤٣٣هـ وقرار مجلس الوزراء رقم ١٤٥، بتاريخ ١٠/٥/١٤٣٣هـ
- نظام جرائم الإرهاب وتمويله الصادر بمرسوم ملكي (م/١٦)، بتاريخ ٢٤/٢/١٤٣٥هـ
- لائحة جمع التبرعات للوجوه الخيرية الصادر بقرار رقم (٥٤٧) وتاريخ ٣٠/٣/١٣٩٦هـ

ولضمان تحقيق السلامة المالية والادارة المالية الجيدة وضع هذا المعيار والذي يعتمد على تحليل القوائم المالية السنوية للجمعية الأهلية وكذلك على البيانات التي تفصح عنها الجمعية في النموذج الشامل لبيانات الجمعيات الأهلية.

## يهدف معيار السلامة المالية إلى:

تمكين الجمعيات الأهلية من إبراز نفسها كجهات مستحقة لثقة الجهات المشرفة والمنظمة والداعمين.

تحسين الأداء المالي والحكومة المالية والالتزام بأفضل الممارسات عبر إعادة توزيع موارد الجمعية وتوجيهها حسب مستوى الفاعلية في استخدام المال وقابلية النمو والاستمرار.

توفير البيانات المتعلقة بمستوى الأداء المالي على مستوى القطاع غير الربحي لصناع القرار ولإجراء البحوث والدراسات.

تمكين أصحاب المصلحة من منظمين ومانحين وصناع قرار من اتخاذ قرارات رشيدة بخصوص توجيه دعم البرامج وبناء القدرات في الجمعية.



معيار السلامة المالية في نظام  
الجمعيات والمؤسسات الأهلية  
ولأئحته التنفيذية

أشار نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية إلى مجموعة من المواد التي تؤكد على أهمية مراعاة الجمعية لمعيار السلامة المالية، وهي كما يلي:

## أولاً: المواد ذات العلاقة بمعيار السلامة المالية في نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية

### المادة التاسعة

يجب أن تشمل اللائحة الأساسية البيانات والأحكام الأساسية المتعلقة بالجمعية، وعلى وجه خاص ما يأتي:  
ذكر منها: أساليب المراقبة المالية.

### المادة الثانية عشرة

تتكون موارد الجمعية مما يأتي:

- رسوم العضوية (إن وجدت).
- عوائد نشاطات الجمعية.
- الصدقات، والهبات، والأوقاف، والتبرعات.
- العوائد الاستثمارية من أموال الجمعية.
- ما يقرر لها من إعانات حكومية.
- ما قد يخصصه الصندوق من دعم لبرامجها وتطويرها.
- الموارد المالية التي تحققها الجمعية من خلال إدارتها لمؤسسة تابعة لإحدى الجهات الحكومية أو الخاصة، أو تنفيذ بعض مشروعاتها أو برامجها وفقاً للمادة (السابعة والعشرين) من النظام.
- الزكوات للجمعيات التي يشتمل نشاطها على مصارف الزكاة.

## المادة الرابعة عشرة

تختص الجمعية العمومية العادية بالآتي:

- دراسة تقرير مراجع الحسابات عن القوائم المالية للسنة المالية المنتهية, واعتمادها بعد مناقشتها.
- إقرار مشروع الميزانية التقديرية للسنة المالية الجديدة.
- مناقشة تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية المنتهية, والخطة المقترحة للسنة المالية الجديدة, واتخاذ ما تراه في شأنه.
- إقرار خطة استثمار أموال الجمعية, واقتراح مجالاته.

## ثانياً: المواد ذات العلاقة بمعيار السلامة المالية من اللائحة التنفيذية

### الفصل السابع / الشؤون المالية للجمعية

#### المادة الرابعة والثلاثون:

مع مراعاة أحكام النظام، يجب على الجمعية أن تتعامل مع أموال الزكاة في حساب مستقل وأن تنشئ لها سجلاً خاصاً بها، ويجب عليها التصرف في أموال الزكاة بما يتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية.

#### المادة الخامسة والثلاثون:

مع مراعاة أحكام النظام، يجب على الجمعية عند تلقيها التبرعات أن تنشئ لها سجلاً خاصاً بها، وأن تقيّد فيه قيمة التبرع وشرطه إن وجد، وأن تراعي عند التصرف في أموال التبرعات شرط المتبرع.

#### المادة السادسة والثلاثون:

تتقيد الجمعية بالمعايير المحاسبية الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وبالنماذج والتقارير المحاسبية التي تصدرها الوزارة.

## المادة السابعة والثلاثون:

- مجلس الإدارة هو المسؤول عن أموال الجمعية وممتلكاتها، وعليه في سبيل ذلك التأكد من أن موارد الجمعية موثقة وأن إيراداتها أنفقت بما يتفق مع أهدافها، وعليه أن يؤدي مهماته بمسؤولية وحسن نية، وأن يحدد الصلاحيات التي يفوضها، وإجراءات اتخاذ القرار ومدى التفويض، وعليه متابعة ممارسة تلك الصلاحيات التي يفوضها لغيره عبر تقارير دورية.
- يجب على مجلس الإدارة التأكد من وضع إجراءات لتعريف أعضاء المجلس الجدد بعمل الجمعية وخاصة الجوانب المالية والقانونية، وعليه التأكد من توفر المعلومات الوافية عن شؤون الجمعية لأعضاء المجلس.
- لا يجوز لمجلس الإدارة التصرف إلا فيما تنص عليه اللائحة الأساسية وبالشروط الواردة فيها، وإذا خلت اللائحة الأساسية من نص فلا يجوز للمجلس التصرف إلا بإذن من الجمعية العمومية.
- يجب على مجلس الإدارة إيداع أموال الجمعية النقدية باسمها لدى بنك أو أكثر من البنوك المحلية، وتكون التعاملات مع الحسابات البنكية الخاصة بالجمعية بتوقيع رئيس مجلس الإدارة أو نائبه والمشرف المالي، ويجوز لمجلس الإدارة تفويض التعامل مع الحسابات البنكية لاثنتين من أعضائه أو من قياديي الإدارة التنفيذية على أن يكونوا سعوديين الجنسية وذلك بعد موافقة الوزير أو من يفوضه.
- يجب على مجلس الإدارة التأكد من تقييد الجمعية بالأنظمة واللوائح السارية في المملكة بما يضمن تلافي وقوع الجمعية في مخالفة نظامية.

### المادة الثامنة والثلاثون:

يجب على الجمعية أن تزود الوزارة بحسابها الختامي للسنة المنتهية بعد اعتماده من الجمعية العمومية خلال أربعة أشهر من نهاية السنة المالية.

### المادة التاسعة والثلاثون:

يجوز للوزارة أن تعين مراجعًا للحسابات أو أكثر للقيام بالأعمال التي تطلبها.

### المادة الأربعون:

يجب على الجمعية مراعاة الأحكام التي تقضي بها الأنظمة السارية في المملكة ذات الشق المالي، ومنها نظام مكافحة غسل الأموال، وعليها بوجه خاص اتخاذ الآتي:

- الاحتفاظ في مقرها بالسجلات والمستندات المالية وملفات الحسابات والمراسلات المالية وصور وثائق الهويات الوطنية للمؤسسين وأعضاء الجمعية العمومية وأعضاء مجلس الإدارة والعاملين فيها والمتعاملين معها ماليًا بشكل مباشر، لمدة لا تقل عن عشر سنوات من تاريخ انتهاء التعامل.
- إذا توافرت لديها أسباب معقولة للاشتباه في أن الأموال الواردة أو بعضها تمثل حصيلة نشاط إجرامي، أو مرتبطة بعمليات غسل أموال، أو تمويل إرهاب، أو أنها ستستخدم في العمليات السابقة؛ فعليها اتخاذ الإجراءات الآتية:  
أ- إبلاغ وحدة التحريات المالية لدى وزارة الداخلية فورًا وبشكل مباشر.  
ب- إعداد تقرير مفصل يتضمن جميع البيانات والمعلومات المتوافرة لديها عن تلك الحالة والأطراف ذات الصلة، وتزويد

## المادة الأربعون: (تابع)

ج- عدم تحذير المتعاملين معها من وجود شبهات حول نشاطاتهم.

- يكون المشرف المالي مسؤولاً عن التدقيق والمراجعة والالتزام، مع تزويده بموارد كافية لكشف أيّ من الجرائم المنصوص عليها في نظام مكافحة غسل الأموال.

# البنود المالية المعتبرة لحساب مؤشرات السلامة المالية



## البنود المالية المعتبرة لحساب مؤشرات السلامة المالية:

تعتمد مؤشرات السلامة المالية في نتائجها على عدد من البنود المالية، وهي:

- الأهلاك
- المصاريف الإدارية
- المصاريف التشغيلية
- مصاريف البرامج
- مصاريف جمع التبرعات
- إيرادات جمع التبرعات
- الإيرادات الرئيسية
- الأصول الحالية
- الخصوم الحالية
- إجمالي المصروفات

### آلية حساب البنود المالية

فيما يلي شرح للآلية التي اتخذت لحساب هذه البنود من القائمة المالية أو من النموذج الشامل لبيانات الجمعيات الأهلية:

آلية حساب البند من النموذج الشامل	آلية حساب البند من القائمة المالية	البند
	= الالهلاك في القائمة المالية	الالهلاك
	= المصاريف العمومية + الالهلاك	المصاريف الإدارية
	= إجمالي المساعدات + الالهلاك المصاريف العمومية + مصروفات أخرى + مصروفات أنشطة	المصاريف التشغيلية
	= إجمالي المساعدات + مصروفات الأنشطة + مصروفات أخرى	مصاريف البرامج
= الدعاية والإعلان + الرواتب والأجور المرتبطة بجمع الأموال + تذاكر السفر + الإقامة + المواصلات + المؤتمرات والمتعلقات والاجتماعات + مصروفات متنوعة		مصاريف جمع التبرعات

## آلية حساب البند من النموذج الشامل

## آلية حساب البند من القائمة المالية

## البند

أي إيراد ليس من نشاط استثماري أو  
منحة (إعانة) من الوزارة.

إيرادات جمع التبرعات

= زكاة + تبرعات نقدية + تبرعات مشروطة  
+ تبرعات عينية + تبرعات أخرى + إيرادات  
متنوعة + إيرادات الأنشطة + إيرادات أخرى  
+ إعانة الوزارة + الاشتراكات

الإيرادات الرئيسية

= اجمالي الأصول الحالية (المتداولة)

الأصول الحالية

= اجمالي الخصوم (الالتزامات) الحالية  
(المتداولة)

الخصوم الحالية

= اجمالي المساعدات + الإهلاك + المصاريف  
العمومية + مصروفات أخرى + مصروفات أنشطة  
+ إطفاء الأصول الأخرى + تعديلات السنوات السابقة  
+ خسائر استثمارات مالية + خسائر رأس مالية +  
خسائر استثمارات أسهم

اجمالي المصروفات

## أمثلة تطبيقية للبنود المالية المعتبرة لحساب مؤشرات السلامة المالية

فيما يلي مثالين للبنود المالية التي تعتمد عليها المعادلات الخاصة بمؤشرات معيار السلامة المالية للجمعيات الأهلية، حيث الجمعية الأهلية أ تمثل الأداء الجيد بينما الجمعية الأهلية ب تمثل الأداء الضعيف في معيار السلامة المالية، قمنا بالرجوع إلى قوائم الجمعيات الأهلية واخترنا هذين المثالين وذلك لضمان جودة الأمثلة التي يحتويها هذا الدليل عند شرح كل مؤشر، لذا عند قراءة كل مثال في هذا الدليل نرجو الرجوع إلى القائمتين أدناه لمعرفة تفاصيل البنود المالية وكيفية حسابها:

الجمعية الأهلية أ - البنود المالية لعام 1436 هـ

البند	آلية حساب البند من القائمة المالية	القيمة (بالريال)
	الاهلاك في القائمة المالية	524,812
المصاريف الإدارية	المصاريف العمومية	864,540
	الاهلاك	524,812
	<b>اجمالي المصاريف الإدارية</b>	<b>1,389,352</b>
المصاريف التشغيلية	إجمالي المساعدات	8,556,786
	الاهلاك	524,812
	المصاريف العمومية	864,540
	مصروفات أخرى	0
	مصروفات أنشطة	3,508,500
	<b>إجمالي المصاريف التشغيلية</b>	<b>13,454,638</b>

8,556,786	إجمالي المساعدات	مصاريف البرامج
3,508,500	مصروفات الأنشطة	
12,065,286	إجمالي مصاريف البرامج	
1,182,172	زكاة	الإيرادات الرئيسية
2,053,796	تبرعات نقدية	
11,548,453	تبرعات مشروطة	
358,089	تبرعات عينية	
0	تبرعات أخرى	
0	إيرادات متنوعة	
1,775,220	إيرادات الأنشطة	
616,252	إيرادات أخرى	
8,520,000	إعانة الوزارة	
45,500	الاشتراكات	
26,099,482	إجمالي الإيرادات الرئيسية	

17,983,066	اجمال الأصول الحالية (المتداولة)	الأصول الحالية
803,542	اجمال الخصوم (الالتزامات) الحالية (المتداولة)	الخصوم الحالية
8,556,786	إجمالي المساعدات	اجمالي المصروفات
524,812	الاهلاك	
864,540	المصاريف العمومية	
0	مصروفات أخرى	
3,508,500	مصروفات أنشطة	
0	إطفاء الأصول الأخرى	
6,600	تعديلات السنوات السابقة	
0	خسائر استثمارات مالية	
0	خسائر رأس مالية	
0	خسائر استثمارات أسهم	
13,461,238	إجمالي المصروفات	

الجمعية الأهلية أ - البنود المالية لعام 1433 هـ

البند	آلية حساب البند من القائمة المالية	القيمة (بالريال)
مصاريف البرامج	إجمالي المساعدات	4,247,950
	مصروفات الأنشطة	3,126,796
	مصروفات أخرى	0
	<b>إجمالي مصاريف البرامج</b>	<b>7,374,746</b>
الإيرادات الرئيسية	زكاة	1229835
	تبرعات نقدية	2812913
	تبرعات مشروطة	0
	تبرعات عينية	67226
	تبرعات أخرى	5,168,884
	إيرادات متنوعة	0
	إيرادات الأنشطة	347873
	إيرادات أخرى	6500
	إعانة الوزارة	700000
	الاشتراكات	11020
	<b>إجمالي الإيرادات الرئيسية</b>	<b>10,344,251</b>



الجمعية الأهلية ب - البنود المالية لعام 1436 هـ

البند	آلية حساب البند من القائمة المالية	القيمة (بالريال)
	الاهلاك في القائمة المالية	3,323,485
المصاريف الإدارية	المصاريف العمومية	3,891,710
	الاهلاك	3,323,485
	<b>اجمالي المصاريف الإدارية</b>	<b>7,215,195</b>
المصاريف التشغيلية	إجمالي المساعدات	10,810,192
	الاهلاك	3,323,485
	المصاريف العمومية	3,891,710
	مصروفات أخرى	786,544
	مصروفات أنشطة	7,945,926
	<b>إجمالي المصاريف التشغيلية</b>	<b>26,757,857</b>

10,810,192	إجمالي المساعدات	مصاريف البرامج
7,945,926	مصروفات الأنشطة	
18,756,118	إجمالي مصاريف البرامج	
6,572,675	زكاة	الإيرادات الرئيسية
1,804,913	تبرعات نقدية	
1,279,417	تبرعات مشروطة	
250,998	تبرعات عينية	
83,619	تبرعات أخرى	
0	إيرادات متنوعة	
1,350,886	إيرادات الأنشطة	
0	إيرادات أخرى	
2,650,000	إعانة الوزارة	
49,000	الاشتراكات	
14,041,508	إجمالي الإيرادات الرئيسية	

348,735,211	اجمال الأصول الحالية (المتداولة)	الأصول الحالية
5,576,036	اجمال الخصوم (الالتزامات) الحالية (المتداولة)	الخصوم الحالية
10,810,192	إجمالي المساعدات	اجمالي المصروفات
3,323,485	الاهلاك	
3,891,710	المصاريف العمومية	
786,544	مصروفات أخرى	
7,945,926	مصروفات أنشطة	
0	إطفاء الأصول الأخرى	
0	تعديلات السنوات السابقة	
0	خسائر استثمارات مالية	
0	خسائر رأس مالية	
0	خسائر استثمارات أسهم	
26,757,857	إجمالي المصروفات	

الجمعية الأهلية ب - البنود المالية لعام 1433 هـ

البند	آلية حساب البند من القائمة المالية	القيمة (بالريال)
مصاريف البرامج	إجمالي المساعدات مصروفات الأنشطة مصروفات أخرى <b>إجمالي مصاريف البرامج</b>	9,781,539 7,322,542 0 <b>17,104,081</b>
الإيرادات الرئيسية	زكاة تبرعات نقدية تبرعات مشروطة تبرعات عينية تبرعات أخرى إيرادات متنوعة إيرادات الأنشطة إيرادات أخرى إعانة الوزارة الاشتراكات <b>إجمالي الإيرادات الرئيسية</b>	5814684 1656423 1167708 203743 0 20351616 1087677 149000 1250000 45500 <b>31,726,351</b>

# مؤشرات معيار السلامة المالية

يتم قياس معيار السلامة المالية في الجمعيات الأهلية باستخدام فئتين من المؤشرات وهما:

### مؤشرات الأداء المالي:

وهي مجموعة من المؤشرات تقيس الأداء المالي للجمعيات الأهلية وتشمل هذه المعايير ما يلي:

كفاءة جمع  
التبرعات

نسبة مصاريف  
جمع التبرعات

نسبة مصاريف  
البرامج

نسبة المصاريف  
الإدارية

### مؤشرات القدرة المالية:

وهي مجموعة من المؤشرات تقيس الملاءة المالية والاستدامة للجمعيات الأهلية ومدى توفر المبالغ غير المشروطة وقدرتها على التوسع في تحقيق أهدافها وتحقيق الأثر المستهدف، وتشمل هذه المعايير ما يلي:

نسبة رأس المال العامل

نسبة نمو الإيرادات  
الرئيسية

نسبة نمو مصاريف  
البرامج

## ما مصادر المعلومات التي يتم تقييم الجمعيات الأهلية في مؤشرات السلامة المالية؟

يتم تقييم الجمعيات الأهلية في مؤشرات السلامة المالية بناءً على ما يلي:

- نموذج البيانات الشامل
- التقارير الربعية التي تصدر عن المحاسب القانوني للجمعية
- القائمة المالية الختامية التي تصدر عن المحاسب القانوني للجمعية
- كشوفات الحسابات البنكية لأرصدة الجمعية الأهلية
- قوائم اصول واستثمارات الجمعية الأهلية

# المجموعة الأولى مؤشرات الأداء المالي



## نسبة المصاريف الإدارية



## الغرض من المؤشر



يقيس المعيار نسبة المصاريف الإدارية والإهلاك للجمعية مقارنة بإجمالي المصاريف التشغيلية للجمعية خلال عام.

## الشرح



تحرص الجمعية على أن تضبط نسبة مصاريفها الإدارية حتى تكون في حدود المعقول وتتماشى مع إجمالي المصاريف التشغيلية للجمعية، حيث أنه كلما قلت نسبة المصاريف الإدارية ارتفع تقييم الجمعية في هذا المؤشر. تحسب هذه النسبة من خلال مقارنة مجموع المصاريف الإدارية والإهلاك بإجمالي المصاريف التشغيلية للجمعية.

$$\text{المعادلة} = \frac{\text{الإهلاك} + \text{المصاريف العمومية}}{\text{المصاريف التشغيلية}} \times 100 \quad * \text{ لمعرفة مفردات المعادلة راجع صفحة 11}$$



## درجة المؤشر



- تقيم الجمعية الأهلية في مؤشر نسبة المصاريف الإدارية من 10 درجات، كما يلي:
- تحصل الجمعية على 10 درجات إذا كانت نسبة المصاريف الإدارية أقل من 15% خلال السنة المالية.
- تحصل الجمعية على 7.5 درجة إذا كانت نسبة المصاريف الإدارية من 15% إلى 20% خلال السنة المالية.
- تحصل الجمعية على 5 درجات إذا كانت نسبة المصاريف الإدارية من 21% إلى 25% خلال السنة المالية.
- تحصل الجمعية على 2.5 درجة إذا كانت نسبة المصاريف الإدارية من 26% إلى 30% خلال السنة المالية.
- تحصل الجمعية على صفر درجة إذا كانت نسبة المصاريف الإدارية أكثر من 30% خلال السنة المالية.

## مقياس التحويل من نسبة إلى درجة



النسبة	<15%	15% - 20%	21%-25%	26%-30%	>30%
الدرجة	10	7.5	5	2.5	0

### مثال - الجمعية الأهلية أ



تشير القائمة المالية لعام 1436 هـ للجمعية الأهلية أ بأن مجموع الإهلاك المحسوب للأصول التابعة للجمعية يساوي 524,812 ريال، وأن مجموع مصاريفها العمومية 864,540 ريال، بينما بلغ مجموع مصاريفها التشغيلية 13,454,638 ريال خلال سنة مالية. ولحساب نسبة المصاريف الإدارية للجمعية في تلك السنة نطبق المعادلة التالية:

$$100 \times \frac{\text{المصاريف العمومية + الإهلاك}}{\text{المصاريف التشغيلية}} = \text{المعادلة}$$

$$100 \times \frac{524,812 + 864,540}{13,454,638} = 10.3\%$$

إذا درجة المؤشر وبالرجوع للجدول هي 10، لأن نسبة المصاريف الإدارية أقل من 15%

### مثال - الجمعية الأهلية ب



تشير القائمة المالية لعام 1436 هـ للجمعية الأهلية ب بأن مجموع الإهلاك المحسوب للأصول التابعة للجمعية يساوي 3,323,485 ريال، وأن مجموع المصاريف العمومية 3,891,710 ريال، بينما بلغ مجموع المصاريف التشغيلية 26,757,857 ريال خلال سنة مالية. ولحساب نسبة المصاريف الإدارية للجمعية في تلك السنة نطبق المعادلة التالية:

$$100 \times \frac{\text{المصاريف العمومية + الإهلاك}}{\text{المصاريف التشغيلية}} = \text{المعادلة}$$

$$100 \times \frac{3,323,485 + 3,891,710}{26,757,857} = 27\%$$

إذا درجة المؤشر وبالرجوع للجدول هي 2,5، لأن نسبة المصاريف الإدارية أكثر من 25% وأقل من 30%

## أثر انخفاض درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض درجة المؤشر	الجمعية تنفق أكثر على الجوانب الإدارية، وهذا يؤثر سلباً على نسبة الصرف لصالح البرامج والأنشطة	الجمعية بحاجة إلى خفض نسبة مصاريفها الإدارية، ليتم التركيز على البرامج

## أثر ارتفاع درجة المعيار



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
ارتفاع درجة المؤشر	انخفاض نسبة المصاريف الإدارية يدل على فاعلية الجمعية	الجمعية مطالبة بالمحافظة على انخفاض نسبة المصاريف الإدارية

يجب التأكد من أن النفقات الإدارية تبقى دائماً في حدود المعقول وتتماشى مع إجمالي المصاريف التشغيلية للجمعية، حيث إنه كلما نقصت نسبة النفقات الإدارية ارتفع تقييم الجمعية، وعند زيادة النفقات الإدارية ستتأثر باقي أوجه الصرف، ويحجم الداعمون عن دعم الجمعية عند وجود زيادة في المصاريف الإدارية مما يشير إلى ضعف كفاءة وفاعلية الجمعية.

الدور المطلوب من  
الجمعية

## المؤشر

### نسبة مصاريف البرامج



### الغرض من المؤشر



يقيس هذا المؤشر نسبة المصاريف التي تصرفها الجمعية لتنفيذ البرامج والأنشطة التي تحقق مهامها الرئيسية والتي وجدت من أجلها مقارنة بإجمالي المصاريف التشغيلية.

### الشرح



وجدت الجمعيات الأهلية لكي تقوم بتنفيذ أنشطة وبرامج تحقق أهدافها ورسالتها، لذا فإن ثقة المجتمع بشكل عام والمتبرعين على وجه الخصوص تزداد بالجمعيات الأهلية التي تكون مصاريف برامجها وأنشطتها وخدماتها تأخذ الحيز الأكبر من ميزانيتها السنوية.

$$100 \times \frac{\text{مصاريف البرامج}}{\text{المصاريف التشغيلية}} =$$

المعادلة



### درجة المؤشر



تقيم الجمعية الأهلية في مؤشر نسبة مصاريف البرامج من 10 درجات، على النحو التالي: يتم حساب نسبة مصاريف البرامج مقارنة بالمصاريف التشغيلية للجمعية، ومن ثم تضرب هذه النسبة بالعدد 10 لنحصل على درجة الجمعية في مؤشر نسبة مصاريف البرامج.

الدرجة = نسبة مصاريف البرامج × 10

مقياس التحويل من نسبة إلى درجة

### مثال - الجمعية الأهلية أ



تشير القوائم المالية للجمعية الأهلية أ لعام 1436 هـ بأن مجموع ما صرفته على البرامج 12,065,286 ريال، وأن مجموع المصاريف التشغيلية بلغ 13,454,638 ريال، ولحساب نسبة مصاريف البرامج نقوم بتطبيق المعادلة التالية:

$$\%90 = 100 \times \frac{12,065,286}{13,454,638} \quad \text{المعادلة} \quad 100 \times \frac{\text{مصاريف البرامج}}{\text{المصاريف التشغيلية}} =$$

وبالرجوع إلى مقياس تحويل النسبة إلى درجة تكون الجمعية أ قد حققت 9 درجات في هذا المؤشر

### مثال - الجمعية الأهلية ب



تشير القوائم المالية للجمعية الأهلية أ لعام 1436 هـ بأن مجموع ما صرفته على البرامج 19,542,662 ريال، وأن مجموع المصاريف التشغيلية بلغ 26,757,857 ريال، ولحساب نسبة مصاريف البرامج نقوم بتطبيق المعادلة التالية:

$$\%73 = 100 \times \frac{19,542,662}{26,757,857} \quad \text{المعادلة} \quad 100 \times \frac{\text{مصاريف البرامج}}{\text{المصاريف التشغيلية}} =$$

وبالرجوع إلى مقياس تحويل النسبة إلى درجة تكون الجمعية أ قد حققت 7,3 درجات في هذا المؤشر

## أثر انخفاض درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض في المؤشر	الجمعية تنفق أقل على البرامج، حيث نسبة الإنفاق على البرامج منخفضة	الجمعية بحاجة إلى زيادة إنفاقها على البرامج

## أثر ارتفاع درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
ارتفاع في المؤشر	الجمعية تنفق أكثر على البرامج	الجمعية بحاجة إلى المحافظة على النسبة المرتفعة للإنفاق على البرامج

## الدور المطلوب من الجمعية



كلما زادت نسبة الإنفاق الموجهة لتحقيق برامج الجمعية وأهدافها على حساب النفقات الإدارية الأخرى كلما زادت كفاءة الجمعية، حيث يجب أن تخصص الجمعية معظم ميزانيتها لتقديم البرامج والخدمات، وتخفق الجمعية في كسب ثقة المتبرعين عندما تكون نسبة النفقات على البرامج والخدمات منخفضة، لذا على الجمعية الحرص على أن تكون نسبة مصاريف البرامج مرتفعة.

## نسبة مصاريف جمع التبرعات



### العرض من المؤشر



يقيم المؤشر حجم مصاريف الجمعية على جمع التبرعات ومقارنة بالمصاريف التشغيلية للجمعية حيث يتم قسمة مصاريف جمع التبرعات على مصاريف التشغيلية للجمعية.

### الشرح



تنفق الجمعيات على حملاتها الإعلانية لجمع التبرعات، وهذا المؤشر يقيس نسبة مصاريف جمع التبرعات إلى المصاريف التشغيلية. النسبة العالية في هذا المؤشر تدل على أن الجمعية تصرف جزء كبير من موازنتها على جمع الأموال، مما قد يؤثر على نسبة صرف الجمعية على البرامج والأنشطة.

$$\text{المعادلة} = \frac{\text{نسبة مصاريف جمع التبرعات}}{\text{المصاريف التشغيلية}} \times 100 \text{ * لمعرفة مفردات المعادلة راجع صفحة 11}$$



### درجة المؤشر



- قيم الجمعية الأهلية في مؤشر نسبة مصاريف جمع التبرعات من 10 درجات، كما يلي:
- تحصل الجمعية على 10 درجات إذا كانت نسبة مصاريف جمع التبرعات أقل من 10% خلال السنة المالية.
  - تحصل الجمعية على 7.5 درجة إذا كانت نسبة مصاريف جمع التبرعات من 10% إلى 15% خلال السنة المالية.
  - تحصل الجمعية على 5 درجات إذا كانت نسبة مصاريف جمع التبرعات من 16% إلى 20% خلال السنة المالية.
  - تحصل الجمعية على 2.5 درجة إذا كانت نسبة مصاريف جمع التبرعات من 21% إلى 25% خلال السنة المالية.
  - تحصل الجمعية على صفر درجة إذا كانت نسبة مصاريف جمع التبرعات أكثر من 25% خلال السنة المالية.

### مقياس التحويل من نسبة إلى درجة



النسبة	0%-10%	11%-15%	16%-20%	21%-25%	> 25%
الدرجة	10	7.5	5	2.5	0

## مثال



تشير القوائم المالية لجمعية أهلية إلى أنها صرفت 160,000 ريال لجمع التبرعات، بينما كانت مصاريفها التشغيلية 1,000,000 ريال، ولحساب نسبة جمع التبرعات نقسم مصاريف جمع التبرعات على المصاريف التشغيلية  $0.16 = 1,000,000/160,000$  وبالضرب بـ  $100 = 16\%$ ، وبالرجوع لجدول مقياس التحويل نسبة إلى درجة تكون الجمعية قد حصلت على 5 درجات في مؤشر نسبة جمع التبرعات.

### أثر انخفاض درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض درجة المؤشر	الجمعية تنفق نسبة كبيرة من مصروفاتها على جمع التبرعات مما يؤثر سلباً على باقي المصروفات	الجمعية بحاجة إلى التقليل من نسبة مصاريف جمع التبرعات

### أثر ارتفاع درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
ارتفاع درجة المؤشر	الجمعية تنفق نسبة معقولة ومناسبة من مصروفاتها على جمع التبرعات	الجمعية بحاجة إلى المحافظة نسبة مصاريف جمع التبرعات.

### الدور المطلوب من الجمعية



تكون الجمعية فاعلة إذا ضمنت أن تكون مصاريف جمع التبرعات دائماً في حدود المعقول وتتماشى مع إجمالي المصاريف التشغيلية. لذا يجب على الجمعية أن تسعى للحفاظ على نسبة مصاريف جمع التبرعات في مستويات مقبولة.



## كفاءة جمع التبرعات



### العرض من المؤشر

يقيس هذا المؤشر مدى كفاءة الجمعية في جمع التبرعات لصالح أنشطتها واستدامتها، حيث تقيس كفاءة جمع التبرعات مقدار ما تنفقه الجمعية من الأموال لجمع ريال واحد.

### الشرح

يحدد هذا المؤشر كفاءة الجمعية الأهلية في جمع التبرعات، وذلك بقسمة إجمالي مصاريف جمع التبرعات (الإعلان - سفر مندوب الجمعية - رواتب قسم تنمية الموارد المالية - المطبوعات الدعائية - الخ) على إجمالي التبرعات التي وصلت للجمعية بسبب نشاطها التسويقي.

$$\text{المعادلة كفاءة جمع التبرعات} = \frac{\text{مصاريف جمع التبرعات}}{\text{مجموع الإيرادات الناتجة عن جمع التبرعات}}$$

\* لمعرفة مفردات المعادلة راجع صفحة 11

### مقياس التحويل من نسبة إلى درجة

المقياس	SR0.10 - SR0.00	SR0.20 - SR0.11	SR0.35 - SR0.21	SR0.50 - SR0.36	>SR0.50
الدرجة	10	7.5	5	2.5	0

### مثال 1

تشير البيانات المالية لقوائم جمعية أهلية إلى أن مصاريف جمع التبرعات بلغت 100,000 ريال، وحصلت الجمعية على تبرعات مجموعها 1,000,000 ريال، ولحساب كفاءة الجمعية في جمع التبرعات نطبق المعادلة:

$$0.1 = 1,000,000 \div 100,000$$

وبالرجوع لجدول مقياس التحويل نجد أن الجمعية حققت 10 درجات في هذا المؤشر.

## أثر انخفاض درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض درجة المؤشر	الجمعية لديها ضعف في كفاءة جمع التبرعات، فهي تصرف مبالغ مالية كبيرة للحصول على إيرادات قليلة من التبرعات	الجمعية الجمعية بحاجة إلى رفع كفاءة جمع التبرعات إما بالتقليل من مصاريف جمع التبرعات أو البحث عن وسائل ذات جدوى أكبر في جمع التبرعات. بحاجة إلى بناء قدراتها وزيادة مواردها لتنفيذ برامجها

## أثر ارتفاع درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض درجة المؤشر	الجمعية لديها ضعف في كفاءة جمع التبرعات، فهي تصرف مبالغ مالية كبيرة للحصول على إيرادات قليلة من التبرعات	الجمعية بحاجة إلى رفع كفاءة جمع التبرعات إما بالتقليل من مصاريف جمع التبرعات أو البحث عن وسائل ذات جدوى أكبر في جمع التبرعات.

## الدور المطلوب من الجمعية



إذا لم يكن للجمعية رأس مال عامل كافٍ، ستواجه صعوبات لأنها ستضطر إلى التخلي عن بعض البرامج والخدمات أو الموظفين، وهذا سيؤدي إلى عدم الاستمرارية مع الوقت. في المقابل، الجمعيات التي لديها رأس مال عامل كافٍ، سيكون لديها القدرة على التوسع وتطوير برامجها، على الأقل لمدة تتفاوت من سنة ونصف إلى ثلاث سنوات، دون الاعتماد على الدعم الخارجي. لذا، من الضروري معرفة مدى استمرارية البرامج والخدمات الحالية التي تقدمها الجمعية دون احتساب الإيرادات الجديدة.

# المجموعة الثانية مؤشرات القدرة المالية

## نمو مصاريف البرامج



## الغرض من المؤشر



يقيس المؤشر مدى تزايد إنفاق الجمعية على البرامج والأنشطة خلال فترة زمنية معينة.

## الشرح



تسعى الجمعيات الأهلية إلى أن تزيد من معدل إنفاقها على البرامج والأنشطة عاماً بعد عام، وذلك في سبيل تحقيق رسالتها التي وجدت من أجلها، والجمعيات التي تحقق نجاحاً في ذلك تكون قادرة على تجاوز معدلات التضخم وكذلك على الحفاظ على دعم برامجها، وكسب ثقة جمهورها والمانحين والمبرعين لها.

$$100 \times \left( 1 - \frac{\text{مصاريف البرامج سنة } n}{\text{مصاريف البرامج سنة } 0} \right)^{\frac{1}{n}} =$$

المعادلة  
نمو مصاريف البرامج



n = عدد سنوات الفترة التي نريد قياس معدل النمو خلالها  
مصاريف البرامج سنة 0 = مصاريف البرامج في أول سنة في الفترة التي نريد قياس معدل النمو خلالها  
مصاريف البرامج سنة n = مصاريف البرامج في آخر سنة في الفترة التي نريد قياس معدل النمو خلاله

## درجة المؤشر



- تقيم الجمعية الأهلية في مؤشر نمو مصاريف البرامج من 10 درجات، كما يلي:
- تحصل الجمعية على 10 درجات إذا كان نمو مصاريف البرامج أكبر من 8%
  - تحصل الجمعية على (نسبة النمو  $\times 100$ ) درجة إذا كان نمو مصاريف البرامج من (-2%) إلى 8%
  - تحصل الجمعية على صفر درجات إذا كان نمو مصاريف البرامج أقل من -2%

## مقياس التحويل من نسبة إلى درجة



النسبة	نسبة النمو < 8%	0% > نسبة النمو > 8%	نسبة النمو > 0%
الدرجة	10	100 × (نسبة النمو)	0

### مثال - الجمعية الأهلية أ



تشير القوائم المالية للجمعية الأهلية أ أن إجمالي مصاريف البرامج لعام 1436 هـ يساوي 12,065,286 ريال، و7,374,746 ريال لعام 1433 هـ. ولحساب نسبة نمو الإنفاق على البرامج نطبق المعادلة التالية:

$$\text{المعادلة} = 100 \times \left( 1 - \sqrt[3]{\frac{\text{مصاريف البرامج سنة 36}}{\text{مصاريف البرامج سنة 33}}} \right) = 18\%$$

لذا تصبح نسبة نمو مصاريف البرامج تساوي 18%

بالرجوع إلى جدول التحويل من نسبة إلى درجة نجد بأن الجمعية الأهلية أ تستحق 10 درجات في هذا المؤشر وذلك لتحقيقها نمو في الصرف على البرامج بنسبة 18% وهي أكبر من 8%

### مثال - الجمعية الأهلية ب



تشير القوائم المالية للجمعية الأهلية ب أن إجمالي مصاريف البرامج لعام 1436 هـ يساوي 18,756,118 ريال، و17,104,081 ريال لعام 1433 هـ.

$$\text{المعادلة} = 100 \times \left( 1 - \sqrt[3]{\frac{\text{مصاريف البرامج سنة 36}}{\text{مصاريف البرامج سنة 33}}} \right) = 3,1\%$$

لذا تصبح نسبة نمو مصاريف البرامج تساوي 3,1%

بما أن نسبة النمو هي 3,1% وهي أكبر من 0% وأصغر من 8% وبالرجوع إلى جدول التحويل من نسبة إلى درجة نستخدم المعادلة التالية لحساب درجة الجمعية في مؤشر نمو مصاريف البرامج: نسبة النمو = 100 × 3,1 = 311 = 100 × 3,1 = 311 درجة

### أثر انخفاض درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض درجة المؤشر	قد يكون سبب الانخفاض نقصًا في رأس المال العامل أو الإيرادات وقد يكون السبب في زيادة المصاريف الإدارية	الجمعية بحاجة إلى زيادة معدل الإنفاق على البرامج

### أثر ارتفاع درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
ارتفاع درجة المؤشر	زيادة إنفاق الجمعية على البرامج قد يسهم في زيادة إيراداتها	تحرص الجمعية على المحافظة على معدل النمو المرتفع

### الدور المطلوب من الجمعية



النمو في نفقات البرامج يدل على قدرة الجمعية على توسيع واستدامة برامجها وخدماتها، فالجمعية مطالبة بنمو إنفاقها على البرامج التي تقدمها، حيث أن البرامج من مهامها الرئيسية، كما أنها تعكس كفاءة الجمعية وفعاليتها لدى الجمهور والداعمين.

## نمو الإيرادات الرئيسية



### العرض من المؤشر



يقيس المؤشر مدى نمو الإيرادات الأساسية للجمعية الأهلية خلال فترة معينة.

### الشرح



تعد الإيرادات الأساسية للجمعية الأهلية من أهم مصادر الدخل للجمعية وتشمل المساهمات من الأعضاء والأفراد والمنح والتبرعات، لذا يجب على الجمعية أن تسعى أن تكون هناك زيادة في معدل إيراداتها الأساسية لضمان استمرارية أنشطتها وبرامجها.

### المعادلة



$$100 \times \left( 1 - \frac{\text{إجمالي الإيرادات الرئيسية } n}{\text{إجمالي الإيرادات الرئيسية } 0} \right)^n =$$

نسبة نمو الإيرادات الرئيسية

\* لمعرفة مفردات المعادلة راجع صفحة 11

### درجة المؤشر



- تقيم الجمعية الأهلية في مؤشر نمو الإيرادات الرئيسية من 10 درجات، كما يلي:
- تحصل الجمعية على 10 درجات إذا كان نمو الإيرادات الرئيسية أكبر من 8%
  - تحصل الجمعية على (نسبة النمو  $\times 100$ ) درجة إذا كان نمو الإيرادات الرئيسية من 8% إلى (-2%)
  - تحصل الجمعية على صفر درجة إذا كان نمو الإيرادات الرئيسية أقل من -2%

### مقياس التحويل من نسبة إلى درجة



النسبة	نسبة النمو < 8%	> 8% نسبة النمو	نسبة النمو > 0%
الدرجة	10	(نسبة النمو) $\times 100$	0

### مثال - الجمعية الأهلية أ



تشير القوائم المالية للجمعية الأهلية أ أن مجموع الإيرادات الرئيسية لعام 1436هـ يساوي 26,099,482 ريال، ومجموع إيراداتها الرئيسية لعام 1433 يساوي 10,344,251 ريال.

ولحساب نمو الإيرادات الرئيسية للجمعية الأهلية أ نطبق المعادلة التالية:

$$\%18 = 100 \times (1 - 0,36) = 100 \times \left( 1 - \frac{26,099,482}{10,344,251} \right)^3$$
$$100 \times \left( 1 - \frac{\text{إجمالي الإيرادات الرئيسية 36}}{\text{إجمالي الإيرادات الرئيسية 33}} \right)^3 = \text{المعادلة}$$

لذا تصبح نسبة نمو الإيرادات الرئيسية تساوي 36%.

بالرجوع إلى جدول التحويل من نسبة إلى درجة نجد بأن الجمعية الأهلية أ تستحق 10 درجات في هذا المؤشر وذلك لتحقيقها نمو في الصرف على البرامج بنسبة 36% وهي أكبر من 8%.

### مثال - الجمعية الأهلية ب



تشير القوائم المالية للجمعية الأهلية ب لعام 1436 أن مجموع الإيرادات الرئيسية لعام 1436هـ يساوي 14,041,508 ريال، ومجموع إيراداتها الرئيسية لعام 1433 يساوي 31,726,351 ريال.

$$\%24- = 100 \times (1 - (0,76-)) = 100 \times \left( 1 - \frac{14,041,508}{31,726,351} \right)^3$$
$$100 \times \left( 1 - \frac{\text{إجمالي الإيرادات الرئيسية 36}}{\text{إجمالي الإيرادات الرئيسية 33}} \right)^3 = \text{المعادلة}$$

لذا تصبح نسبة نمو الإيرادات الرئيسية تساوي 24%.

بالرجوع إلى جدول التحويل من نسبة إلى درجة نجد بأن الجمعية الأهلية أ تستحق صفر درجة في هذا المؤشر وذلك لتحقيقها نمو في الصرف على البرامج بنسبة 24% وهي أصغر من 0%.



## أثر انخفاض درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض درجة المؤشر	الجمعية لا تعمل على زيادة إيراداتها, سواء من خلال الاشتراكات أو جمع التبرعات, وهذا سيؤثر في البرامج المقدمة	الجمعية بحاجة إلى زيادة مواردها المالية

## أثر ارتفاع درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
ارتفاع درجة المؤشر	ارتفاع في نمو إيرادات الجمعية يعني أن الجمعية تزيد مواردها بشكل جيد.	الجمعية مطالبة بالمحافظة على نمو إيراداتها, وتحتاج إلى الاستثمار لاستدامتها المالية.

## الدور المطلوب من الجمعية



إذا حافظت الجمعيات على استمرارية برامجها وتقديم خدماتها فإنها مع مرور الوقت سوف تحقق تزايداً في الإيرادات الرئيسية وإيرادات البرامج والخدمات, وبالتالي تكون قادرة على الاستمرارية والثبات لسنوات عديدة لذا على الجمعية العمل على زيادة مواردها وتنوعها.

## نسبة رأس المال العامل



### العرض من المؤشر

يقيس المؤشر مدى قدرة الجمعية مالياً للحفاظ على مستوى الإنفاق على البرامج من صافي الأصول المتوفرة دون الحاجة لدعم إضافي

### الشرح

يتم حساب المؤشر عن طريق قسمة رأس المال العامل على إجمالي النفقات للسنة الأخيرة، حيث يشمل رأس المال العامل: (صافي الأصول المقيدة والغير مقيدة مؤقتاً، والنقدية، والمدخرات، والحسابات وال منح المستحقة، والاستثمارات في الأوراق المالية، والحسابات الدائنة والمصروفات المستحقة، والمنح المستحقة)

$$\text{المعادلة} \quad \text{نسبة رأس المال العامل} = \frac{\text{(الأصول الحالية - الخصوم الحالية)}}{\text{مجموع المصاريف}}$$

\* لمعرفة مفردات المعادلة راجع صفحة 11

### درجة المؤشر

- تقيم الجمعية الأهلية في مؤشر نسبة رأس المال العامل من 10 درجات، كما يلي:
- تحصل الجمعية على 10 درجات إذا كانت نسبة رأس المال العامل أكبر من 1
  - تحصل الجمعية على 7.5 درجة إذا كانت نسبة رأس المال العامل أكبر من 0.5 وأصغر من 1
  - تحصل الجمعية على 5 درجات إذا كانت نسبة رأس المال العامل أكبر من 0.25 وأصغر من 0.5
  - تحصل الجمعية على 2.5 درجة إذا كانت نسبة رأس المال العامل أكبر من صفر وأصغر من 0.25
  - تحصل الجمعية على صفر درجة إذا كانت نسبة رأس المال العامل من صفر

### مقياس التحويل من نسبة إلى درجة

المقياس	>1	0.5-1	0.25-0.5	0-0.25	< 0
النتائج المحولة	10	7.5	5	2.5	0

### مثال - الجمعية الأهلية أ



تشير القوائم المالية لعام 1436 هـ للجمعية الأهلية أ، بأن الأصول الحالية للجمعية تساوي 17,983,066 ريال، وكانت الخصوم الحالية 803,542 ريال، وكان مجموع المصروفات لتلك السنة المالية 13,461,238 ريال. ولحساب نسبة رأس المال العامل (عدد سنوات استدامة الجمعية الأهلية أ دون الحاجة لموارد إضافية) نطبق المعادلة التالية:

$$1,27 = \frac{803,542 - 17,983,066}{13,461,238} = \frac{\text{صافي الأصول}}{\text{مجموع المصاريف}} = \frac{\text{الأصول الحالية - الخصوم الحالية}}{\text{مجموع المصاريف}}$$

بما أن نسبة رأس المال العامل = 1,27 وبالرجوع إلى مقياس التحويل من نسبة إلى درجة الخاص بهذا المؤشر تكون الجمعية الأهلية أ قد حققت 10 درجات في هذا المؤشر.

### مثال - الجمعية الأهلية ب



تشير القوائم المالية لعام 1436 هـ للجمعية الأهلية ب، بأن الأصول الحالية للجمعية تساوي 348,735,211 ريال، وكانت الخصوم الحالية 5,576,036 ريال، وكان مجموع المصروفات لتلك السنة المالية 26,757,857 ريال. ولحساب نسبة رأس المال العامل (عدد سنوات استدامة الجمعية الأهلية ب دون الحاجة لموارد إضافية) نطبق المعادلة التالية:

$$8,12 = \frac{5,576,036 - 348,735,211}{26,757,857} = \frac{\text{صافي الأصول}}{\text{مجموع المصاريف}} = \frac{\text{الأصول الحالية - الخصوم الحالية}}{\text{مجموع المصاريف}}$$

بما أن نسبة رأس المال العامل = 8,12 وبالرجوع إلى مقياس التحويل من نسبة إلى درجة الخاص بهذا المؤشر تكون الجمعية الأهلية ب قد حققت 10 درجات في هذا المؤشر.

**ملاحظة:** بالرغم من تحقيق الجمعية ب لدرجة عالية في هذا المؤشر هذا يعني أن الجمعية لا تستثمر الأصول التي لديها بشكل جيد في تحقيق رسالتها وهذا أثر على سلبياً على درجات الجمعية الأهلية ب في بقية المؤشرات.

## أثر انخفاض درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
انخفاض درجة المؤشر	الجمعية رأس مالها العامل قليل وقد يؤثر ذلك على استمراريتها	الجمعية بحاجة إلى بناء قدراتها وزيادة مواردها لتنفيذ برامجها

## أثر ارتفاع درجة المؤشر



حالة المؤشر	وصف الحالة	التوصية
ارتفاع درجة المؤشر	لدى الجمعية نسبة مقبولة من ارتفاع رأس المال العامل.	الجمعية مهتمة للاستدامة المالية، فعليها أن تحافظ على هذه النسبة أو تزيدها

## الدور المطلوب من الجمعية



إذا لم يكن للجمعية رأس مال عامل كافٍ، ستواجه صعوبات لأنها ستضطر إلى التخلي عن بعض البرامج والخدمات أو الموظفين، وهذا سيؤدي إلى عدم الاستمرارية مع الوقت. في المقابل، الجمعيات التي لديها رأس مال عامل كافٍ، سيكون لديها القدرة على التوسع وتطوير برامجها، على الأقل لمدة تتفاوت من سنة ونصف إلى ثلاث سنوات، دون الاعتماد على الدعم الخارجي. لذا، من الضروري معرفة مدى استمرارية البرامج والخدمات الحالية التي تقدمها الجمعية دون احتساب الإيرادات الجديدة.



# شكراً لكم